

Directeur Baanderhoek wordt fusiespecialist

Van onze verslaggeefster
Leonie Groen

ZWEELOO — Drie jaar geleden trad hij aan om de Bijzonder Jeugdwerk (BJ) internaten De Eikenhorst in Diever en Het Witte Zand in Zweeloo te transformeren tot de huidige Baanderhoek in Zweeloo. Deze zomer druppelden de laatste medewerkers van de oude instelling bij de nieuwe binnen en is de fusie een feit. En nu zit directeur M.K. van Gessel opnieuw aan de onderhandelingstafel. De splinternieuwe Baanderhoek wordt opgeheven. Het internaat blijkt te duur. Voor het personeel zal elders een plaats in de te stichten organisatie BJ-Noord worden gezocht.

Halverwege zijn aanstelling en de dag van vandaag deed Van Gessel in deze krant kond van het feit dat De Baanderhoek de bakens ging verzetten om de kaalslag in het welzijnswerk het hoofd te bieden. Met de inrichting van de zogeheten 'daghulp' in Emmen en Hoogeveen speelde de instelling in op de vraag naar kleinschalige hulp dicht bij huis. Een aantal bedden werd ervoor opgeheven, maar het resultaat mocht er volgens Van Gessel zijn. "Wij vergroten zelfs onze landelijke opnamecapaciteit." De Baanderhoek zou sterk staan in de slag om het voortbestaan.

Thans wordt dezelfde argumentatie gebruikt. Maar dan om De Baanderhoek op te heffen. En BJ-Noord te stichten. Een overkoepelende organisatie voor Friesland (met internaat Aekinga in Appelscha), Groningen (B.J. Groningen) en Drenthe (met internaat Papenvoort in Rolde). Een nieuwe fusie dus. Het totale aantal bedden -verreweg de duurste vorm van hulpverlening- daalt met 60 en komt op 120. Er komt meer daghulp waardoor er toch 100 jongeren meer kunnen worden geholpen dan de huidige 300. In Groningen zal het hoofdkantoor worden gevestigd van deze nieuwe organisatie waarvan -eveneens- wordt verwacht dat die sterk zal staan in de slag om het voortbestaan. Directeur Van Gessel kan de pas verworven fusiekennis meteen gebruiken.

Het is toch niet gebruikelijk dat een instelling wordt opgeheven, direct nadat een fusie rond is. Heeft u destijds niet een grote misrekening gemaakt?

"Achteraf zie je dat een andere stap beter was geweest.

Maar we hebben thans te maken met ontwikkelingen die we niet konden voorzien. Er is het Harmonisatieplan van het ministerie van Welzijn, Volksgezondheid en Cultuur. En de Wet op de Jeugdhulpverlening die op 1 januari 1992 van kracht wordt en iedere provincie verplicht een sluitend pakket van hulp te bieden."

Die regelingen zijn toch niet zomaar uit de lucht komen vallen? U had ze kunnen zien aankomen.

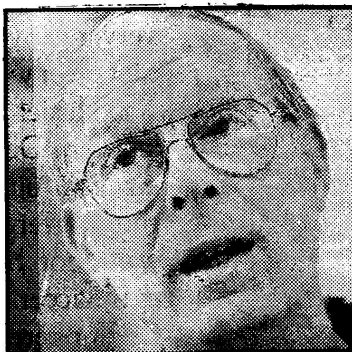
"We hebben nu ook inzicht gekregen in de financiën van De Baanderhoek.

Materieel inkrimpen gaat niet meer. We moeten terug met 11 formatieplaatsen om betaalbaar te zijn. We hebben er nu 70.

Waarom gaat u op voorhand bezuinigen? De Tweede Kamer moet de plannen nog goedkeuren.

"Die bezuinigingen komen er. Dat weet ik zeker. Een pas uitgekomen rapport van de provincie - die een aantal taken overneemt van het Rijk - over de jeugdhulpverlening staat bol van de verwijzingen. En we zullen de jaren daarna met meer bezuinigingsgolven worden geconfronteerd. We willen die niet steeds volgen en oplossingen bieden. We anticiperen op komende ontwikkelingen. Dat kon drie jaar geleden nog niet. De oprichting van BJ-Noord biedt Bijzonder Jeugdwerk het beste perspectief. Het garandeert werkgelegenheid en het komt de kwaliteit van de jeugdhulpverlening ten goede."

In de hulpverlening is personeel het belangrijkste instrument. Het personeel op De Baanderhoek wordt wel heel erg snel met een nieuwe reorganisatie geconfronteerd. Maar dat tast de kwaliteit van de hulpverlening niet aan?



■ M.K. van Gessel

"Het is mijn taak om het een en ander in goede banen te leiden en formatiegesprekken te voeren met de personeelsleden om ze elders in de nieuwe organisatie onder te brengen. Ik ben dolblij dat we niet uitgaan van het aantal dienstjaren want dat zou funest zijn voor de mensen van De Baanderhoek. We gaan een kwaliteitsnorm hanteren bij de herplaatsingen. B.J. in het Noorden zal 20 tot 30 formatieplaatsen moeten inleveren. We hopen zoveel mogelijk via natuurlijke afvloeiing te bereiken."

Dan hebben we het nog niet over de jongeren gehad voor wie zoveel veranderingen in betrekkelijk korte tijd helemaal niet goed zijn.

"De gemiddelde jongere woont hier anderhalf jaar. Te kort dus om twee reorganisaties mee te maken. We zullen de groepen hier gefaseerd afbouwen. We laten niemand in de kou staan. Met het instellen van de preventieve en lichte vormen van hulp kunnen we de capaciteit van 120 bedden voor duurdere intensieve hulp zeker stellen. Daaruit put ik mijn motivatie. Misschien moeten we straks wel constateren dat er te weinig intensieve hulp is... maar dat is dan een politieke keuze geweest."

Nieuwsblad vh Noorden, 18 september 1991